

Overname einde van ‘pijnlijk proces’

ATZE JAN DE VRIES

LEEWARDEN – Het had weinig gescheeld of de overname van de NDC Mediagroep was vorige week mislukt. „Donderdagochtend om vijf over half elf was het geknapt.”

Op woensdag 6 februari had de deal beklonken moeten worden, maar het kwam er die dag niet van: namens een consortium van bidders lukte het Jorrit Volkers uit Leeuwarden niet om de overeenkomst rond te maken met vertegenwoordigers van de ING.

De belangen voor de bank waren groot. De ING had een enorme vordering op de holding NDC/VBK, moeder van de NDC Mediagroep, uitgever van onder meer de Leeuwarder Courant en het Dagblad van het Noorden. De holding was niet in staat om de schuld van zeker €180 miljoen af te betalen.

Op 16 januari waren beide partijen het in beginsel eens. Daarna moesten er nog vuistdikke contracten komen om „de ontvlechting van de NDC Mediagroep uit de holding” rond te maken. Vanwege de grote schuldenlast was dat volgens Vol-

kers „heel ingewikkeld”. Drie leger-tjes advocaten waren aan het werk; namens de holding, namens de bidders, namens de bank.

In de eerste volle week van februari werd het superspannend. Op dinsdag 5 februari haakte ontwikkelingsmaatschappij NOM in Groningen af. Die zou meedoen aan het consortium van FB Oranjewoud, Je Maintiendrai en ING Corporate Investments. Volgens Volkers zag de NOM er geen licht meer in nadat hij zijn laatste *due diligence* had opgestuurd. De cijfers waren eenvoudig niet goed genoeg.

En een dag later lukte het niet om de deal met de bank tot een afronding te brengen, ook al leek iedereen er klaar voor te zijn. Weer een dag later pakte Volkers de draad niettemin weer op. Hij zette druk en vroeg de bank om een definitief ‘ja’. Maar het werd een ‘nee’.

Donderdag 7 februari om 10.35 uur was het gedaan. „Afgeknappt”, zegt Volkers. Hij uitte frustraties voor de microfoon van een radioverslaggever van Omrop Fryslân. Onder het personeel in de vestigingen in Leeuwarden en Groningen heerste grote onzekerheid.



Doorbraak na anderhalve dag onderhandelen op het scherp van de snede

Vroeg in de middag kreeg Volkers een seintje dat ING weer contact zocht. Er gloorde toch licht. Anderhalve dag van onderhandelen op het scherp van de snede volgde. Vrijdagavond kwam het tot een akkoord, maar met een andere verdeling van aandelen dan in januari was aangekondigd.

Aanvankelijk leek het erop dat FB Oranjewoud de meerderheid van de aandelen zou verwerven, 51 procent, maar volgens Volkers zat daar een vertekening in omdat de NOM des-tijds nog in beeld was – zonder dat daar publieke bekendheid aan was gegeven. Uiteindelijk kreeg FB Oranjewoud net geen 50 procent, ING

Corporate Investments 33 procent en Je Maintiendrai ruim 17 procent.

Bovendien wilde Je Maintiendrai ook niet dat FB Oranjewoud meerderheidsaandeelhouder zou worden, zegt voorzitter Evert Jan Rots-huizen. Als de huidige bestuurders in de toekomst hun zetels inleveren en er opvolgers komen, is het volgens Rots-huizen niet gewenst dat één partij baas is.

Er is een einde gekomen aan een „pijnlijk proces”, zegt Maarten Hopman van ING Corporate Investments. Hij wil niet zeggen hoeveel schuld er door de bank afgeschreven is, maar volgens Volkers gaat het om aanzienlijk meer dan €100 miljoen. Hopman: „Jorrit Volkers heeft mij gevraagd om aan de kar te gaan trekken. Op een bepaald moment moet je het boek dicht doen. We zetten de schouders eronder. De uitdagingen zijn groot.”

Het opheffen van de holding NDC/VBK, waarvan de NDC Mediagroep een dochter was, zal nog maanden nemen, zegt bestuursvoorzitter Theo van der Raadt. Er werkt ondertussen niemand meer. „En ik ben wel bestuurder, maar niet in dienst.”